

PLAN DE DIMINUARE A RISIPEI ALIMENTARE*· · aliniat la Legea nr. 217/2016 (rep.), Legea nr. 49/2024 și HG nr. 955/2024*

Unitate	SC FABRICA DE PÂINE ȘERBAN SRL	Cod document	A1-PS-4.22.0-00-
Anexă la	PS-4.22.000 – Prevenire și atenuare risipă alimentară	Ediția / Revizia	1 / 0
Responsabil	Bălănescu Mihaela	Nr / Data	217 / 04.03.2026
Aprobat de	Șerban L. Nicolae	Măsura	H_A

Puncte de lucru acoperite de plan (o singură raportare consolidată pe operator/CUI : RO 24124510):

Nr.	Punct de lucru	Adresă
1	Brutărie-Patiserie (producție)	sat Filipești, com. Bogdănești, str. Principală nr. 25, jud. Bacău
2	Depozit mărfuri	sat Filipești, com. Bogdănești, str. Principală nr. 25, jud. Bacău
3	Cofetărie (producție + vânzare)	str. George Călinescu nr. 1 bis, Onești, jud. Bacău
4	Băcănia 1 + Luma	B-dul Oituz nr. 21, Onești, jud. Bacău
5	Băcănia 2 + Căruța cu Bucate	str. Calea Brașovului nr. 2, Onești, jud. Bacău
6	Băcănia 3	str. George Călinescu nr. 1 bis, Onești, jud. Bacău
7	Băcănia 4	str. Sfinții Apostoli nr. 6, Onești, jud. Bacău
8	Băcănia 5	str. Mercur nr. 2, Onești, jud. Bacău
9	Băcănia 6	sat Căiuți, com. Popeni, jud. Bacău

1. Scop

Prezentul plan stabilește măsurile organizaționale, tehnice și economice aplicate de unitate pentru diminuarea risipei alimentare în activitatea de producție (panificație, patiserie și cofetărie), comert in magazinele proprii asigurând: siguranța alimentară, calitatea produselor finite, respectarea cerințelor HACCP și a legislației sanitar-veterinare, utilizarea eficientă a resurselor și monitorizarea rezultatelor.

2. Domeniu de aplicare

Planul se aplică tuturor etapelor fluxului tehnologic: achiziție și recepție materii prime, depozitare, producție, coacere, depozitare produse finite, vânzare, gestionare produse nevândute/expirate/neconforme. Se aplică tuturor produselor de panificație, patiserie și cofetărie, precum si produselor comercializate provenite de la terti .

3. Responsabilități

- Administrator/Manager – aprobă planul, alocă resurse, urmărește îndeplinirea obiectivelor.
- Responsabil gestiune/stocuri – monitorizează aprovizionarea, rotația stocurilor și pierderile.
- Responsabil producție – planifică producția zilnică și optimizează procesele tehnologice.
- Personal operativ – respectă procedurile de stocare, manipulare și valorificare a produselor.

4. Obiective

- Reducerea cantității de produse expirate, degradate sau nevalorificate.

- Corelarea aprovizionării cu consumul real și sezonabilitatea vânzărilor.
- Creșterea gradului de valorificare a materiilor prime și a produselor finite.
- Reducerea rebuturilor tehnologice și mutarea surplusului în sus pe ierarhia de valorificare.
- Îmbunătățirea disciplinei interne privind prevenirea risipei alimentare.

5. Măsuri de planificare și instrumente economice

Măsurile de mai jos asigură corelarea aprovizionării și a producției cu cererea reală și valorificarea prioritară a produselor cu termen scurt.

6. Plan de diminuare — riscuri, indicatori și ținte

Indicatorii și țintele de mai jos sunt armonizați cu Raportul anual și cu setul unitar de KPI al unității.

A. KPI de rezultat (risipă și valorificare) Calcul trimestrial și anual; bază de referință anul 2025

Indicator	Formulă de calcul	Țintă
Rata risipă alimentară eliminată (deșeu)	$\text{kg neutralizate} / \text{kg producție totală} \times 100$	$\leq 2\%$ și $-10\%/an$
Rebut tehnologic	$\text{kg produs neconform} / \text{kg producție totală} \times 100$	$\leq 3\%$
Supraproducție (nevândut)	$\text{kg nevândut} / \text{kg producție totală} \times 100$	$\leq 3\%$
Grad de valorificare a surplusului	$(\text{vânzare redusă} + \text{donație} + \text{furaje} + \text{compost}) / \text{surplus} \times 100$	$\geq 95\%$
Retururi de la clienți	$\text{kg retur} / \text{kg livrat} \times 100$	$\leq 2\%$

B. KPI pe ierarhia de valorificare (mutare în sus) Calcul trimestrial și anual; bază de referință anul 2025

Indicator	Sens / observație	Țintă anuală
Cantitate vândută cu preț redus (kg)	măsură superioară — de crescut	creștere $\geq 5\%$
Cantitate donată consum uman (kg)	măsură superioară — de crescut	creștere $\geq 5\%$
Cantitate direcționată la furaje (kg)	măsură inferioară — de redus	reducere $\geq 5\%$

C. KPI de proces și prevenire Calcul trimestrial și anual; bază de referință anul 2025

Indicator	Frecvență monitorizare	Țintă
Abatere achiziții vs. consum real	lunar	reducere 10%
Număr instruiți personal / an	trimestrial	≥ 2 (recomandat trimestrial)
Număr neconformități majore	permanent	0

D. KPI de conformitate legală

Indicator	Țintă
Raportare pe platforma MADR până la 31 martie	DA (100%)
Plan publicat pe site / afișat la punctele de lucru	DA
Contract operator receptor (donație) + operator neutralizare valabile	DA
Registru intern completat (toate ieșirile din flux)	100%

E. KPI pentru magazine (băcăni) Calcul trimestrial și anual; bază de referință anul 2025

Indicator (magazine)	Formulă / observație	Țintă
Grad de valorificare magazine	$(\text{vânzare redusă} + \text{donație} + \text{furaje}) / \text{risipă magazine} \times 100$	$\geq 90\%$
Produse terți returnate furnizorului	kg returnate — exclus din risipă (evidență separată)	monitorizare
Cantitate donată din magazine	kg donați din băcăni	creștere $\geq 3\%/an$
Risipă produse proprii vs. terți	kg proprii / kg terți (informativ)	monitorizare

Notă: pentru produsele de origine animală de la terți (lactate, carne, mezeluri) se respectă restricțiile sanitar-veterinare la donație/furajare; băuturile alcoolice sunt excluse de la donație.

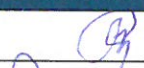
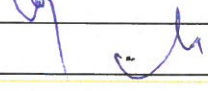
7. Obligații de conformare legală

- Implementarea a minim două măsuri din ierarhia legală — unitatea aplică efectiv prevenirea, vânzarea cu preț redus, donația și furajarea.
- Compostarea și biogazul au fost analizate și nu se aplică în prezent. Cantitățile de deșeu alimentar inevitabil sunt reduse (surplusul fiind valorificat superior prin vânzare cu preț redus, donație și furajare), iar deșeurile inevitabile sunt preluate spre neutralizare/valorificare energetică prin operatorul autorizat S.C. DEMECO S.R.L. Direcționarea către compostare sau biogaz va fi reanalizată dacă va deveni disponibil un operator autorizat în zonă.
- Publicarea planului pe pagina proprie de internet și/sau afișarea la punctele de lucru.
- Menținerea contractului cu cel puțin un operator receptor autorizat (donație) și cu operatorul de neutralizare (DEMECO).
- Raportarea anuală pe platforma MADR (risipaalimentara.madr.ro) până la 31 martie, pentru anul precedent.
- Ținerea registrului intern de risipă (dată, produs, cantitate, motiv, măsură aplicată).

8. Monitorizare și raportare

- Analiză internă lunară privind pierderile și cantitățile risipite.
- Compararea rezultatelor cu luna precedentă și cu obiectivele stabilite.
- Actualizarea planului la abateri semnificative.
- Păstrarea documentelor justificative conform regulilor interne de arhivare.

10. Aprobări

Funcția	Nume și prenume	Semnătură	Data
Întocmit de	Bălănescu Mihaela		02.03.2026
Verificat de	Somîtea Iulian		03.03.2026
Aprobat de	Șerban Lucian Nicolae		04.03.2026